

## Pays de Guingamp

- CA Guingamp-Paimpol Armor-Argoat Agglomération
- CC Leff Armor Communauté



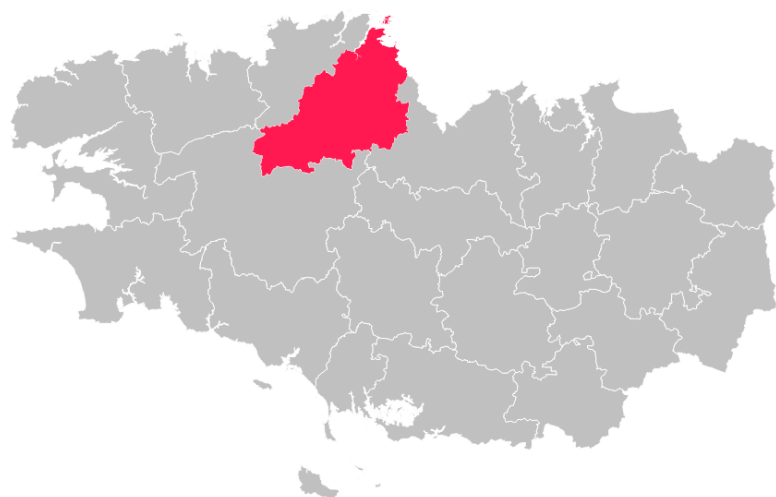
352  
10.2%  
établissements



102 millions d'€  
14.7  
masse salariale



4043  
15.5%  
salariés



Avec 15.5% des salariés du territoire travaillant dans l'ESS, le pays de Guingamp est au 8ème rang en Bretagne pour le poids de l'ESS dans l'économie.

Cette importance de l'emploi dans l'ESS tient principalement au développement d'activités dans les secteurs sanitaire et médico-social.

# L'Économie sociale et solidaire ?

Ce sont des personnes qui s'organisent et entreprennent ensemble, constituant un mouvement social et économique se référant, dans ses statuts et dans ses pratiques, à un modèle d'entrepreneuriat s'appuyant sur des fondements forts :

**La personne au cœur de l'économie** : le projet d'une organisation de l'ESS a une utilité collective ou sociale, réalisé au service d'un collectif et non au service de l'intérêt d'une seule personne.

**Le fonctionnement démocratique** : les dirigeants sont élus et les décisions sont prises selon le principe « 1 personne : 1 voix » (et non en fonction du capital détenu).

**La liberté d'adhésion** : toute personne qui le souhaite peut participer, adhérer ou prendre des responsabilités dans une organisation de l'ESS.

**Un modèle économique spécifique** : les excédents constitués et provenant d'une mixité de ressources sont prioritairement destinés au développement de l'activité car il n'y a pas d'actionnaire à rémunérer et leur appropriation individuelle est interdite.

Historiquement composée de structures sous statut d'économie sociale (associations, coopératives, mutuelles ou encore fondations), l'ESS s'est élargie à de nouvelles formes d'entrepreneuriat : économie solidaire, insertion par l'activité économique (IAE), entreprises adaptées et, plus récemment, l'entrepreneuriat social. Ces 3 dernières catégories peuvent aussi avoir un statut d'économie sociale.

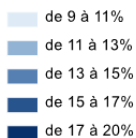
L'ESS est présente dans l'ensemble des secteurs d'activité de l'économie, depuis les services aux entreprises et aux personnes jusqu'à l'industrie, en passant par l'agriculture, le commerce ou le bâtiment.

A travers la loi de 2014, l'ESS est reconnue comme une composante essentielle de l'économie, elle apparaît aujourd'hui comme une alternative pertinente, une autre façon de faire de l'économie se souciant du partage des richesses produites, du développement local des territoires, de la qualité des emplois créés, de l'implication des citoyens dans les projets, de responsabilité sociale ou sociétale...

# Contexte breton

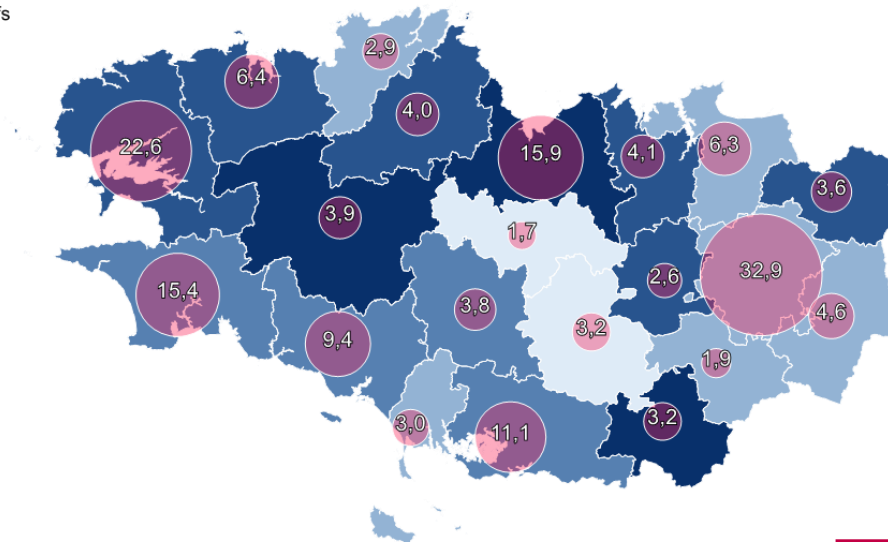
## Emploi et poids de l'ESS selon les pays bretons

Poids de l'ESS dans les effectifs salariés de l'ESS en % :



Symboles

Effectifs salariés de l'ESS en volumes proportionnels



Source : INSEE FLORES 2018, ESS, pays, Effectifs salariés au 31/12 en milliers, poids de l'ESS dans les effectifs salariés en %

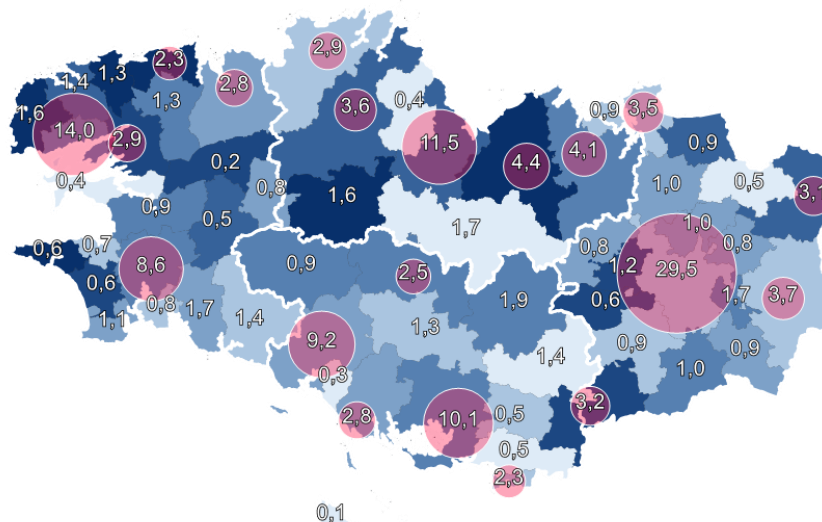
## Effectifs salariés et poids de l'ESS selon les EPCI de Bretagne

Poids de l'ESS dans les effectifs salariés en % :



Symboles :

Effectifs salariés de l'ESS en volumes proportionnels



Source : INSEE FLORES 2018, ESS, EPCI, Effectifs salariés au 31/12 en milliers, poids de l'ESS dans les effectifs salariés en %

# Pays de Guingamp / chiffres clefs

		Etablissements			Effectifs			Masse salariale		
		Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume en millions d'€	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie
statuts de l'ESS	Associations employeuses	290	82,4%	8,4%	2668	66,0%	10,3%	57,9	56,5%	8,3%
	Fondations	8	2,3%	0,2%	855	21,1%	3,3%	27,2	26,6%	3,9%
	Coopératives	47	13,4%	1,4%	433	10,7%	1,7%	15,5	15,1%	2,2%
	Mutuelles	7	2,0%	0,2%	87	2,2%	0,3%	2,0	1,9%	0,3%
	<b>ESS</b>	<b>352</b>	<b>100,0%</b>	<b>10,2%</b>	<b>4043</b>	<b>100,0%</b>	<b>15,5%</b>	<b>102,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>14,7%</b>
Secteurs d'activité de l'ESS	Agriculture, industrie, construction, commerce	26	7,4%	1,5%	295	7,3%	2,6%	9,6	9,4%	3,1%
	Services aux entreprises	44	12,5%	13,1%	310	7,7%	20,7%	7,5	7,3%	22,0%
	Hébergement et restauration	3	0,9%	1,0%	15	0,4%	1,8%	0,6	0,5%	3,1%
	Activités financières et d'assurance	21	6,0%	19,4%	134	3,3%	34,4%	5,4	5,3%	32,8%
	Enseignement	53	15,1%	31,7%	757	18,7%	37,3%	20,2	19,7%	32,7%
	Santé humaine	4	1,1%	3,0%	654	16,2%	27,4%	22,2	21,6%	31,0%
	Action sociale sans hébergement	22	6,3%	61,1%	854	21,1%	68,6%	15,1	14,7%	65,4%
	Aide à domicile	9	2,6%	52,9%	456	11,3%	71,9%	7,9	7,7%	71,8%
	Aide par le travail	4	1,1%	100,0%	288	7,1%	100,0%	3,8	3,7%	100,0%
	Accueil de jeunes enfants	0								
	Autres actions sociales sans héb.	9	2,6%	60,0%	110	2,7%	34,1%	3,4	3,3%	41,0%
	Hébergement médico-social et social	15	4,3%	45,5%	597	14,8%	35,7%	14,5	14,1%	36,2%
	Arts, spectacles	26	7,4%	86,7%	98	2,4%	90,7%	1,5	1,4%	80,2%
	Sport et loisirs	58	16,5%	85,3%	144	3,6%	53,5%	2,3	2,2%	10,3%
	Animation	66	18,8%	100,0%	127	3,1%	100,0%	2,3	2,2%	100,0%
Divers	14	4,0%	3,2%	58	1,4%	1,5%	1,5	1,4%	1,5%	

Source : INSEE FLORES 2018, pays, statuts d'ESS, secteurs (tous statuts), effectifs au 31/12, établissements, masse salariale brute, en volume et en % (poids dans l'ESS et poids dans l'économie)

Lecture : le secteur agriculture industrie de l'ESS du pays compte 26 établissements soit 7.4% des établissements de l'ESS et 1.5% des établissements de l'économie

# Pays de Guingamp /statuts de l'ESS

## Une importante fondation marque l'emploi de l'ESS du territoire

La répartition de l'emploi de l'ESS selon ses différents statuts est singulière sur le pays de Guingamp. Du fait de l'implantation d'une importante **fondation** comptant de nombreux établissements, l'emploi de ce statut représente 21.1% de l'emploi de l'ESS contre 3.6% en Bretagne. Cette fondation emploie à elle seule 3% des salariés du pays (ESS et hors ESS).

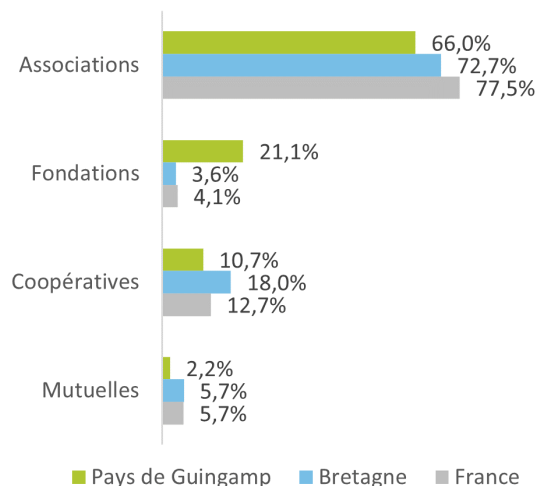
Mécaniquement, le poids de l'emploi associatif dans l'ESS (66.0%) est donc nettement inférieur à la moyenne régionale (72.7%).

Le poids des **associations** dans l'emploi local est par contre dans la moyenne bretonne. Les associations emploient 10.3% des salariés du territoire (10.1% en Bretagne).

Coopératives et mutuelles sont faiblement représentées dans les effectifs de l'ESS, en deçà de ce que l'on peut observer en région.

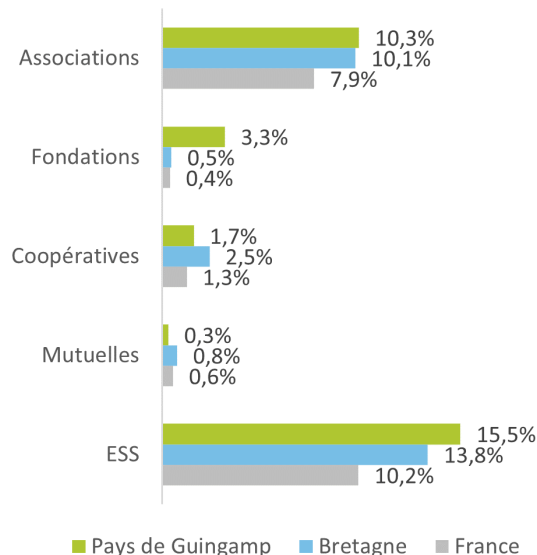
Les industries agro-alimentaires et le commerce de gros sous statut coopératif est relativement moins développé sur le pays.

## Répartition de l'emploi par statut



Source : INSEE FLORES 2018, effectifs au 31/12, répartition par statuts de l'ESS,

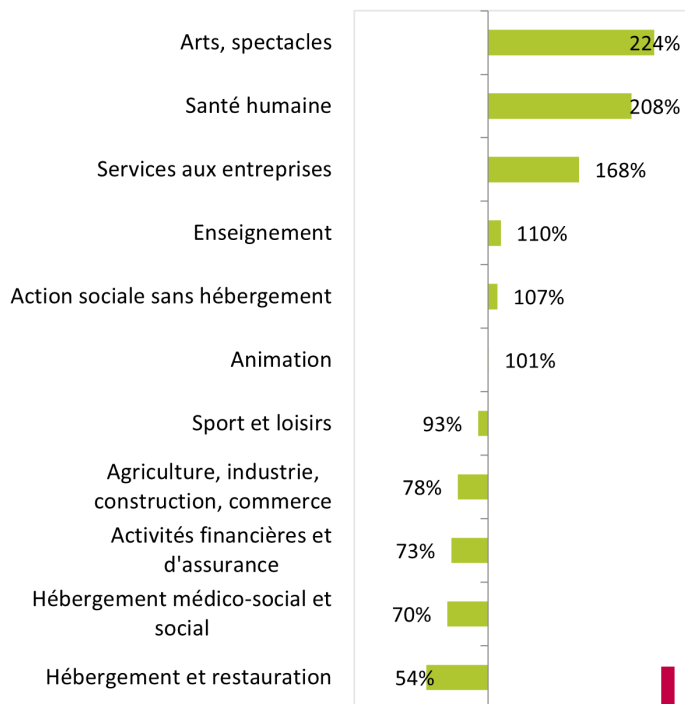
## Poids des statuts de l'ESS dans l'économie



Source : INSEE FLORES 2018, effectifs au 31/12, poids des effectifs de l'ESS dans l'économie par statut

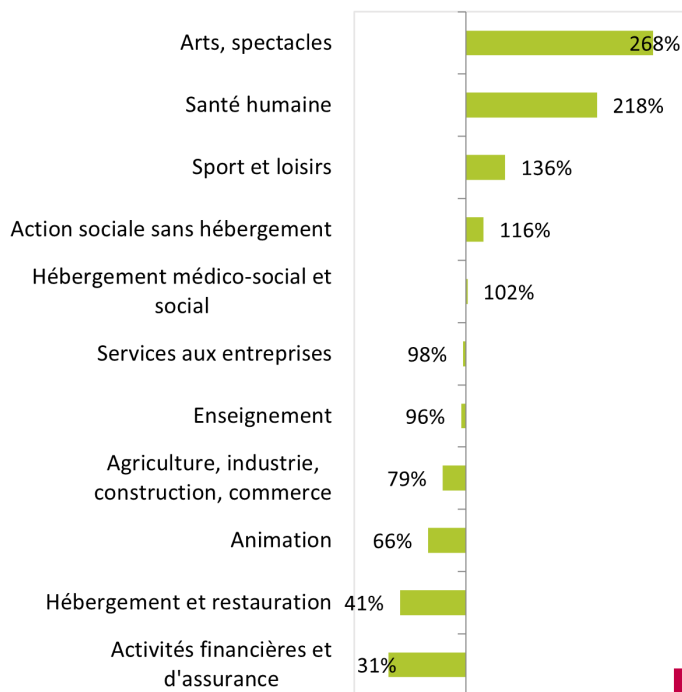
# Pays de Guingamp /spécificités sectorielles

## Spécificités du poids de l'ESS dans l'emploi local



Source : INSEE FLORES 2018, indice de spécificité, poids des effectifs de l'ESS dans l'économie selon les secteurs sur le pays de Guingamp par rapport à la Région Bretagne

## Spécificités de la répartition sectorielle de l'emploi de l'ESS



Source : INSEE FLORES 2018, indice de spécificité, répartition sectorielle des effectifs de l'ESS sur le pays de Guingamp par rapport à la Région Bretagne

L'indice de spécificité est le rapport du poids d'un secteur dans une zone d'étude (ici le pays) ou au poids de ce même secteur dans la zone de référence (ici la Région Bretagne). Un indice inférieur à 100 signifie que le secteur est sous-représenté dans le pays par rapport à la moyenne régionale. Au contraire un indice supérieur à 100, signifie que le secteur est surreprésenté par rapport à la moyenne régionale.

Sont présentés ci-contre deux indices de spécificités sectoriels : l'indice de spécificité du poids d'un secteur dans l'ESS (à gauche) et l'indice de spécificité du poids d'un secteur de l'ESS dans l'économie locale (à droite)

## Plus d'un salarié de l'ESS sur cinq travaille dans la santé

Comme sur la plupart des territoires, **l'action sociale** est le premier secteur de l'ESS (35.9% des effectifs salariés), avec ici un poids légèrement supérieur à la moyenne régionale (32.7%).

L'ESS du pays de Guingamp a une place importante dans l'action sociale puisqu'elle y représente 49.7% des emplois. Le poids de l'ESS dans l'action sociale est cependant en retrait par rapport à ce que l'on observe en moyenne régionale (57.6%).

Les activités sociales de l'ESS du territoire sont caractérisées par l'importance de l'emploi dans **l'aide à domicile** et **l'hébergement médico-social de personnes handicapées**.

**L'hébergement médico-social de personnes âgées et de personnes en difficultés** occupe une place moins importante dans l'ESS du territoire par rapport à ce que l'on observe en moyenne régionale.

On soulignera l'absence d'établissement de l'ESS dans les activités d'accueil de jeunes enfants.

## 28% des emplois locaux dans la santé

La caractéristique la plus saillante de l'ESS du territoire est **l'importance de l'emploi dans la santé**. Ce secteur emploie 22% des salariés de l'ESS du pays de Guingamp contre 7% en Bretagne. L'ESS représente 28% des emplois locaux dans la santé. Une grande partie de ces emplois sont dans le champ de la psychiatrie.

## Des secteurs marchands peu développés

Les secteurs marchands -industrie, commerce, construction, activités financières- apparaissent faiblement représentés dans l'ESS du territoire.

On constate cependant un **poids élevé de l'ESS dans les services aux entreprises** : 20.7% des emplois contre 12.3% en moyenne bretonne. Cela s'explique par la présence d'une importante association intermédiaire et de groupements d'employeurs agricoles.

## 91% de l'emploi du secteur Arts et spectacles

Le secteur **Arts et spectacles** ne représente que 0.9% de l'emploi de l'ESS en Région. Sur le pays, ce pourcentage atteint 2.3%. L'ESS a également un poids dans l'emploi du secteur extrêmement important puisque qu'elle emploie 90.7% de ses salariés contre 40.5% en Bretagne.

# CA Guingamp-Paimpol Armor-Argoat Agglomération

## / chiffres clefs

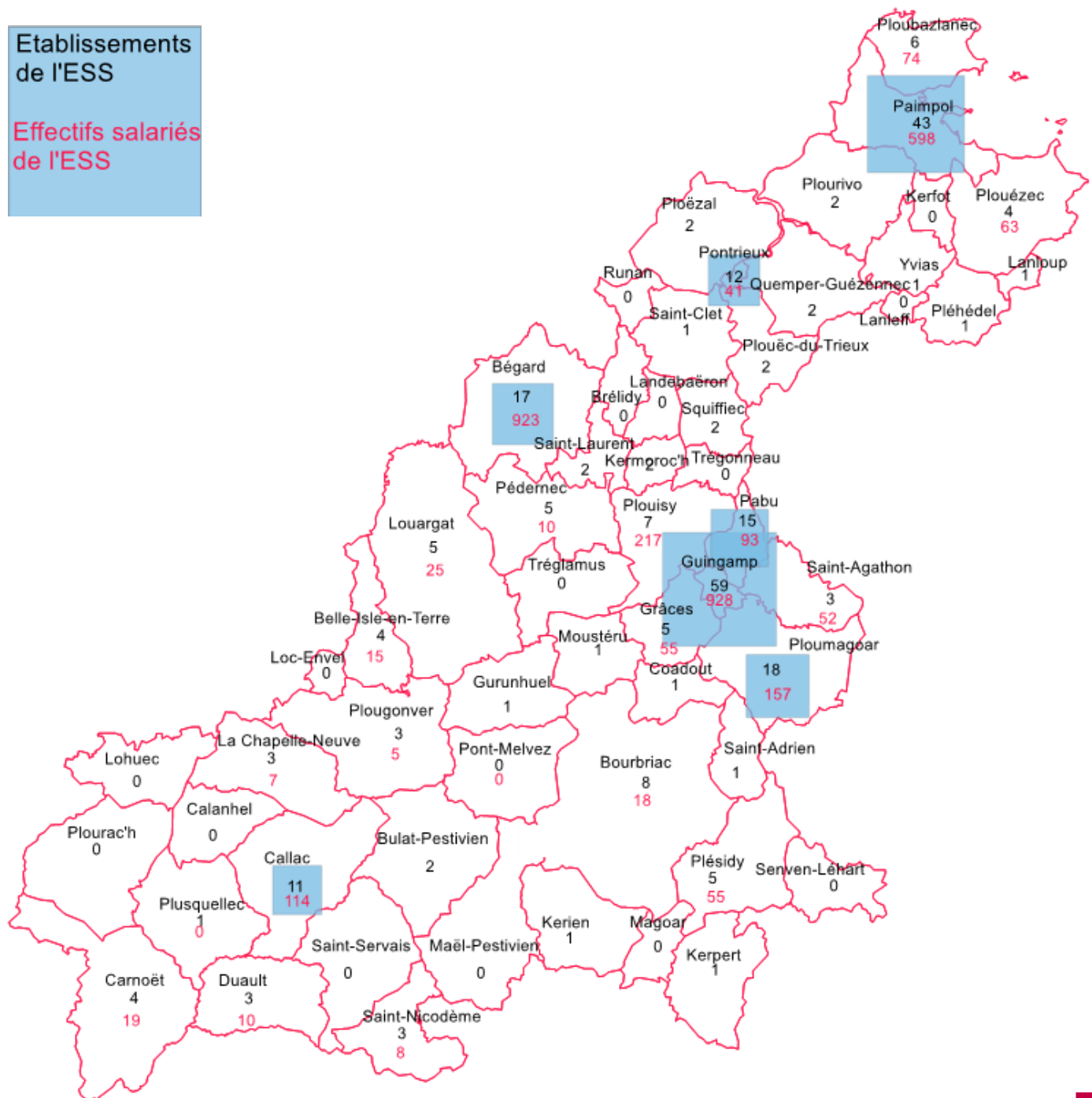
		Etablissements			Effectifs			Masse salariale		
		Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume en millions d'€	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie
statuts de l'ESS	Associations	224	83,0%	8,8%	2379	65,4%	11,6%	51,1	55,4%	9,1%
	Fondations	7	2,6%	0,3%	832	22,9%	4,0%	26,6	28,9%	4,8%
	Coopératives	32	11,9%	1,3%	341	9,4%	1,7%	12,6	13,6%	2,2%
	Mutuelles	7	2,6%	0,3%	87	2,4%	0,4%	2,0	2,1%	0,4%
	<b>ESS</b>	<b>270</b>	<b>100,0%</b>	<b>10,6%</b>	<b>3639</b>	<b>100,0%</b>	<b>17,7%</b>	<b>92,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>16,5%</b>
Secteurs d'activité de l'ESS	Agriculture, industrie, construction	5	1,9%	0,7%	31	0,9%	0,6%	1	1,1%	0,7%
	Activités financières et d'assurance	15	5,6%	17,4%	110	3,0%	34,6%	4	4,9%	32,6%
	Enseignement	40	14,8%	31,3%	667	18,3%	39,7%	18	19,2%	34,8%
	Santé humaine	4	1,5%	3,8%	654	18,0%	28,1%	22	24,1%	31,5%
	Action sociale	31	11,5%	56,4%	1321	36,3%	57,6%	27	28,9%	53,6%
	<i>Hébergement medico-social et social</i>	12	4,4%	52,2%	480	13,2%	42,1%	12	12,7%	41,5%
	<i>Aide a domicile</i>	7	2,6%	50,0%	443	12,2%	81,9%	8	8,4%	82,4%
	<i>Aide par le travail</i>	4	1,5%	100,0%	288	7,9%	100,0%	4	4,1%	100,0%
	<i>Accueil de jeunes enfants</i>	0								
	<i>Autres actions sociales</i>	8	3,0%	57,1%	110	3,0%	34,1%	3	3,7%	41,0%
	Arts, spectacles	22	8,1%	95,7%	96	2,6%	ss	1	1,5%	ss
	Sport et loisirs	47	17,4%	83,9%	132	3,6%	ss	2	2,3%	ss
	Animation	48	17,8%	100,0%	82	2,3%	100,0%	2	1,7%	100,0%
	Divers	58	21,5%	4,4%	546	15,0%	6,6%	15	16,3%	7,2%

Source : INSEE FLORES 2018, pays, statuts d'ESS, secteurs (tous statuts), effectifs au 31/12, établissements, masse salariale brute, en volume et en % (poids dans l'ESS et poids dans l'économie)



# CA Guingamp-Paimpol Armor-Argoat Agglomération / répartition communale de l'ESS

## Répartition communale des établissements et effectifs salariés de l'ESS



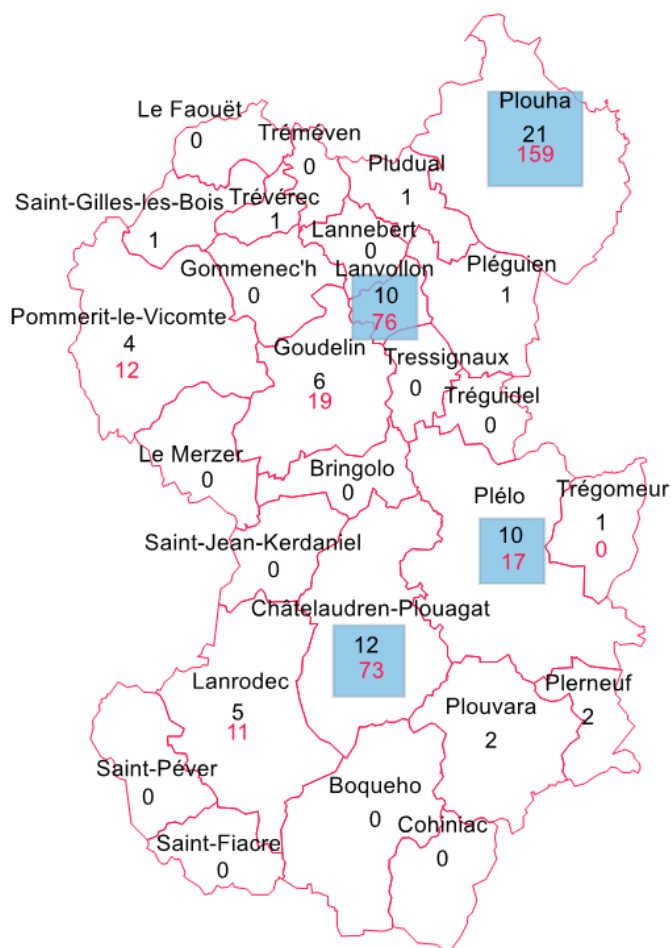
Source : INSEE FLORES 2018, ESS, communes, établissements employeurs (en noir et carrés proportionnels bleu), effectifs salariés au 31/12 (en rouge)

		Etablissements			Effectifs			Masse salariale		
		Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume en millions d'€	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie
statuts de l'ESS	Associations	61	79,2%	7,3%	284	71,2%	5,4%	6,5	64,8%	4,8%
	Fondations	1	1,3%	0,1%	23	5,8%	0,4%	0,6	6,3%	0,5%
	Coopératives	15	19,5%	1,8%	92	23,1%	1,7%	2,9	28,9%	2,2%
	<b>ESS</b>	<b>77</b>	<b>100,0%</b>	<b>9,2%</b>	<b>399</b>	<b>100,0%</b>	<b>7,5%</b>	<b>10,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>7,4%</b>
Secteurs d'activité de l'ESS	Activités financières et d'assurance	6	7,8%	28,6%	24	6,0%	34,8%	1,0	9,5%	34,5%
	Enseignement	13	16,9%	34,2%	90	22,6%	25,8%	2,5	24,7%	22,9%
	Santé humaine	0								
	Action sociale	6	7,8%	46,2%	130	32,6%	22,0%	3,0	29,6%	23,5%
	Arts, spectacles, sports et loisirs	14	18,2%	77,8%	14	3,5%	60,9%	0,2	1,6%	32,6%
	Animation	16	20,8%	100,0%	45	11,3%	100,0%	0,7	6,9%	100,0%
	Agriculture, industrie, construction	3	3,9%	0,8%	48	12,0%	2,1%	1,4	14,0%	2,2%
	Divers	19	24,7%	5,5%	48	12,0%	2,6%	1,4	13,6%	3,3%

Source : INSEE FLORES 2018, pays, statuts d'ESS, secteurs (tous statuts), effectifs au 31/12, établissements, masse salariale brute, en volume et en % (poids dans l'ESS et poids dans l'économie)

## Répartition communale des établissements et effectifs salariés de l'ESS

Etablissements de l'ESS  
Effectifs salariés de l'ESS



Source : INSEE FLORES 2018, ESS, communes, établissements employeurs (en noir et carrés proportionnels bleu), effectifs salariés au 31/12 (en rouge)

# L'ESS et son observation

## L'Observatoire

« Ce qui ne se compte pas ne compte pas. » Cela pourrait être la maxime qui a présidé à l'émergence des observatoires régionaux de l'ESS. Créé en 2008 en Bretagne, l'observatoire de l'économie sociale et solidaire est animé par la chambre régionale de l'économie sociale et solidaire (CRESS).

Il produit des analyses sur les caractéristiques de l'ESS sur les territoires bretons. Il conduit également des études sectorielles ou thématiques visant à identifier les facteurs clés facilitant ou freinant le développement des entreprises de l'ESS.

## Méthodologie

L'Insee a stabilisé le périmètre de l'économie sociale de manière à permettre une exploration statistique.

Le champ de l'économie sociale et solidaire est construit à partir d'une liste de catégories juridiques. Les structures de l'économie sociale ainsi définies sont ensuite réparties en 4 familles : coopératives, mutuelles, associations et fondations.

NB : les structures n'ayant pas de statut d'économie sociale mais pouvant se revendiquer de l'ESS au titre des critères mis en place la loi sur l'ESS de juillet 2014 ne sont pas encore intégrées dans le périmètre d'observation. Le volume d'emploi concerné reste toutefois très marginal par rapport au volume global d'emploi de l'ESS.

La typologie sectorielle utilisée est basée sur la nomenclature d'activité française (NAFrev2) de l'INSEE ; se référer au tableau page 11 pour avoir une explicitation des champs sectoriels analysés.

## Sources

Les données sur les effectifs salariés et établissements sont issues de la source FLORES (Connaissance locale de l'appareil productif). C'est un système d'information alimenté par différentes sources, dont l'objectif est de fournir des statistiques localisées sur l'emploi salarié et les rémunérations, pour les différentes activités des secteurs marchand et non marchand.

L'Observatoire utilise la source FLORES de l'INSEE pour produire des analyses structurelles de l'ESS. Cette source permet notamment de situer l'ESS dans l'économie globale (publique et privée).

## Publications

Les publications DATA ESS sont disponibles sur tous les territoires bretons : EPCI, Pays, départements, région.

L'observatoire publie une note de conjoncture annuelle faisant un état des lieux des tendances de l'emploi dans l'ESS bretonne.

D'autres publications thématiques sont également disponibles, retrouvez-les sur [www.ess-bretagne.org](http://www.ess-bretagne.org)

# Nomenclature d'activités

Typologie données INSEE	Typologie détaillée	Exemples d'activités
Action sociale sans hébergement	Accueil de jeunes enfants	Crèches et haltes-garderies, multi-accueil, relais assistantes maternelles
	Aide par le travail	ESAT, EA
	Aide à domicile	Services à la personne
	Autres actions sociales sans hébergement	Accueil, accompagnement social, protection de l'enfance
Hébergement social et médico-social	Hébergement médico-social de personnes âgées	EHPAD, foyers logement pour personnes âgées
	Hébergement médico-social de personnes en difficultés	Centres d'hébergement et de réinsertion sociale (CHRS)
	Hébergement médico-social de personnes handicapées	Foyers de vie
Arts, spectacles, sport, loisirs	Arts visuels	Création et/ou diffusion dans les arts plastiques
	Edition, presse, librairies, bibliothèques	Maison d'édition, édition de journaux
	Gestion de musées et monuments	Gestion de sites touristiques à caractère patrimonial
	Spectacle vivant	Compagnie de danse, de théâtre, gestion de salle de spectacle, soutien au spectacle vivant (formation, support logistique...)
	Sport	Clubs de sport, gestion d'installation sportive
	Loisirs	Accueil de loisirs périscolaire
	Radios, cinémas, audio-visuel et multimédia	Radios et cinémas associatifs, label de musiques, productions de films
Animation	APE 9499Z = autres organisations associatives fonctionnant par adhésion volontaire non-classées ailleurs	Principalement animation socio-culturelle et éducation populaire mais aussi solidarité internationale, défense des droits ou de l'environnement, activités émergentes
Enseignement	Formation initiale du primaire au supérieur	OGEC, écoles Diwan, maisons familiales rurales, lycées professionnels
	Enseignement culturel	Ecoles de musique
	Formation continue d'adultes	
Santé		Hôpitaux, maisons de santé, centre de soins à domicile, médecine du travail
Activités financières et d'assurance	Banques	
	Assurances	Assurance de santé, assurance des biens
Agriculture, industrie, construction	Industrie alimentaire	Industries de transformation de produits agricoles
	Industrie (hors industrie alimentaire)	Gestion des déchets, métallurgie, menuiserie, sous-traitance automobile...
	Construction	SCOP BTP, Coop HLM
	Agriculture, sylviculture et pêche	Coopératives de production agricole
Divers	Hébergement et restauration	Tourisme social, accueil de séjours scolaires (classe vertes, classes de mer), auberges de jeunesse, résidences habitat jeunes (ex-FJT), offices du tourisme
	Activités de soutien aux entreprises	CUMA, groupements d'employeurs, associations intermédiaires, centre de gestions, conseil aux entreprises
	Commerce	Coopératives de commerce agricole, coopératives maritimes, coopératives de consommateurs, opticiens mutualistes, coopératives de commerçants...



**Vous souhaitez en savoir plus  
sur l'ESS de votre territoire,  
identifier son expertise et ses services  
dans vos champs de compétences ?**

## Contactez

### **ADESS Ouest Côtes d'Armor**

*Pôle ESS de Lannion Trégor communauté  
et du pays de Guingamp*

Antenne du Pays de Guingamp

Maison de l'entreprise -

2, rue du Capitaine Henry de Mauduit

22 500 Paimpol

06 38 67 30 54

[l.ghostis@adess-ouest22.bzh](mailto:l.ghostis@adess-ouest22.bzh)

### **CRESS Bretagne**

David Ison, Chargé de mission  
Observatoire

[dison@cress-bretagne.org](mailto:dison@cress-bretagne.org)

0748725117

47 Av. des Pays Bas

35200 Rennes

Pour aller plus loin,

**[www-ess-bretagne.org](http://www-ess-bretagne.org)**

Le site ressource sur l'économie sociale et solidaire en Bretagne

Avec le soutien de :

